



# 社会责任报告

SOCIAL RESPONSIBILITY  
REPORT

## 关于本报告 About The Present Report



### ◎报告时间范围

2020年1月1日至2020年12月31日，部分内容适当追溯到以前年份。



### ◎报告发布周期

本报告为年度报告，是中国西电集团有限公司发布的第十份社会责任报告。



### ◎报告称谓说明

为便于表述，“中国西电集团有限公司”在报告中也用“中国西电集团”、“西电”、“集团公司”“公司”或“我们”表示。



### ◎报告组织范围

覆盖中国西电集团有限公司整体，涵盖下属各单位。



### ◎报告数据来源

报告中的所有数据均来自中国西电集团有限公司内部相关文件、统计及记录，并通过有关部门审核。



### ◎报告编制依据

遵循国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》(国资发研究〔2008〕1号)，参照全球报告倡议组织(GRI)《可持续发展报告指南》、中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南》(CASS-CSR 2.0)编写。

## 我们的联系方式：

中国西电集团有限公司党委工作部

陕西省西安市高新区唐兴路7号

邮编:710075 电话:86-029-88832117 传真:86-029-84242679 E-mail:xdcsr@xd.com.cn

中国西电集团有限公司敬请各利益相关方提出意见和建议，对报告内容如有疑问或建议，欢迎来电或来函询问。

您可以在中国西电集团网站(<http://www.xd.com.cn>)下载获取本报告的电子版。

# 目录

## comtents

### 董事长致辞

#### 01 关于我们

公司概况	04
公司治理	05
组织机构	06
企业文化	07

#### 02 年度聚焦

抗疫情 保增长 勇担当	09
脱贫攻坚	12

#### 03 党的建设

党建工作	16
纪检工作	18
巡视巡查	19

#### 04 改革创新

战略发展	21
企业改革	22
管理创新	23

#### 05 情系客户

模式创新	25
客户关系	26
科技创新	27
智能制造	29

#### 06 共创价值

战略合作	33
绿色采购	34
知识产权	35
守法合规	35
规范运营	36
海外履责	36
内部审计	37

#### 07 致力和谐

员工发展	39
安全生产	42
社会公益	43

#### 08 践行绿色

绿色管理	45
绿色制造	46
绿色技术	47

社会荣誉

履责绩效表

年度大事件

展望 2021

董事长致辞



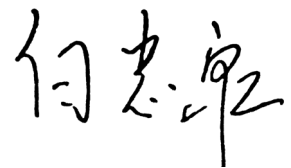
白忠泉  
中国西电集团有限公司党委书记 董事长

中国西电集团有限公司是1959年以我国“一五”期间156项重点工程中的4个项目为基础，成长起来的共和国长子，是我国输变电领域装备制造研发能力最强、产业链条最完整、技术水平最先进的国家级核心骨干企业集团。60多年来，中国西电集团秉承红色血脉，坚守央企初心和使命，砥砺前行，逐步发展成为我国最具规模、成套能力最强的中压、高压、超高压、特高压交直流输配电设备和其他电工产品的研发制造、试验检测和服务基地，自主研发的全系列特高压产品代表了目前世界的最高水平。

2020年，面对复杂严峻的国内外形势和突如其来的新冠疫情严重冲击，中国西电集团领导班子带领广大干部职工深入贯彻落实党中央、国务院各项决策部署，抗疫情、保增长，凝心聚力、攻坚克难，高质量地完成了全年各项任务。

这一年，我们抓战略、促调整，深化了与兄弟央企、地方企业等合作，迈开了全方位、宽领域、多层次的开放合作步伐；这一年，我们抓改革、增活力，“双百企业”“科改企业”示范效果初步显现，企业发展动力明显增强；这一年，我们抓重点、攻难点，科技创新获得新成果；这一年，我们抓管理、控风险，提质增效取得新成效。新增订货稳中有升，营业总收入、利润等指标显著增长，在大战大考中交出了高质量答卷。

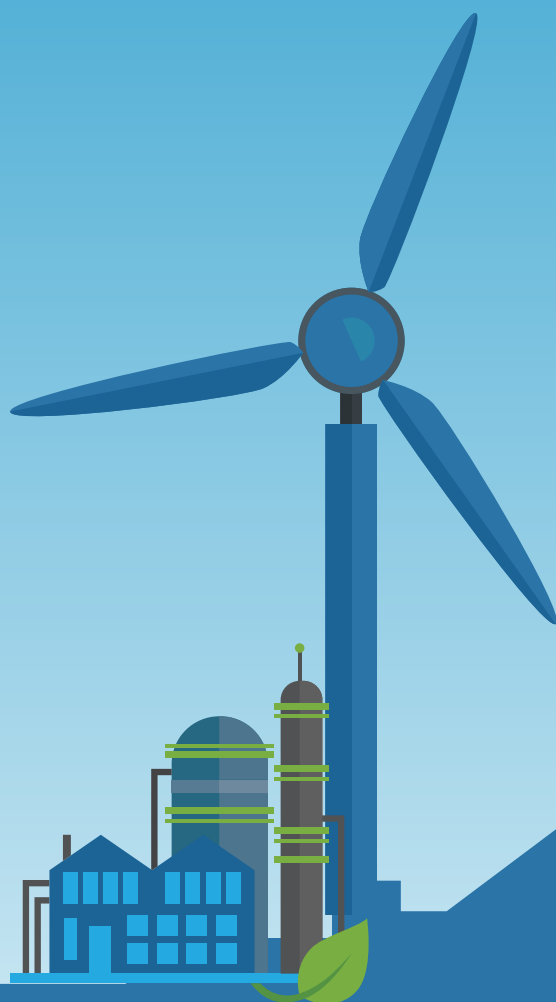
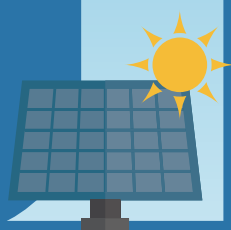
新时代、新征程、新起点、新发展，中国西电集团将坚决贯彻习近平总书记指出的“一定要把我国制造业搞上去”的重要指示精神，紧紧抓住国家“加快建设制造强国，加快发展先进制造业”的历史机遇不放松，践行国家使命，不忘初心、牢记使命，继续前行。聚焦世界一流，强化战略引领，在高质量发展的新征程上行稳致远，再创新辉煌。



# 关于我们

公司概况  
公司治理  
组织机构  
企业文化

# 01



公司概况

中国西电集团有限公司是我国唯一一家以完整输配电产业为主业的中央企业。

历经60余年的拼搏与发展，中国西电集团已经成为我国最具规模、成套能力最强的中压、高压、超高压、特高压交直流输配电设备和其他电工产品的研发制造、实验检测和服务基地。是首批国家级知识产权示范企业，荣获全国“五一劳动奖状”，先后荣获国家科技进步奖23项（特等奖3项、一等奖4项）。

中国西电集团目前拥有全资和控股子公司（单位）60余家，其中包括2家上市公司（名称：中国西电，股票代码：601179；宝光股份，股票代码：600379），4个国家级企业技术中心和工程实验室，4个国家级质量检测中心，4家海外合资合作公司，40余个驻外营销

服务机构。职工总数14000余人。

作为我国输配电装备制造业中最具代表性的企业和走出去的重要力量，中国西电集团曾先后为我国全部第一条交直流输电工程以及“三峡工程”、“西电东送”、超特高压交直流等国家重点工程项目提供了成套输配电设备和服务，并为80多个国家和地区提供了可靠的产品和优质的服务，在全球市场建立了“XD”品牌良好的声誉和形象。

进入新时代，中国西电集团将紧紧抓住国家建设新型电力系统和“3060”双碳目标的历史性机遇不放松，转型升级，改革发展，持续推动集团管理变革、质量变革、效率变革、动力变革，培育新动能、建立新优势，推动集团高质量历史性跨越式发展，打造世界一流智慧电气系统解决方案服务商。

全资和控股子公司(单位)

职工总人数

60余家

14000余人



## 公司治理

1 中国西电集团董事会成员3人，包含职工董事1人，设董事长1人。2020年中国西电集团董事会共召开13次会议，审议并表决议案31项，具体涉及公司治理2项、改革改制1项、投资管理11项、资产管理4项、财会（金融）6项、人资管理1项、审计风控2项、专项报告3项、对外捐赠1项。

中国西电董事会由9名董事组成，董事长1人（兼任党委书记），内部董事3人（含董事长），外部董事6人（独立董事3人、股权董事2人、暂缺1名外部董事），股权董事由美国GE和陕西华秦投资集团各推荐1名，无职工董事，董事会下设4个专门委员会（战略规划及执行委员会、审计及关联交易控制委员会、考核和薪酬委员会、提名委员会）。中国西电董事会共召开7次会议，审议并表决议案41项；各专门委员会共召开8次会议，审议议案20项。

2 一手抓公司治理自身建设。根据公司《章程》明确了党委、董事会等治理主体的主要权责，明确提出“董事会决定公司重大问题，应当事先听取公司党委的意见”。制定了《党委常委会议事规则》、《董事会议事规则》、《“三重一大”决策事项实施办法》、《授权管理制度》及各专门委员会议事规则等制度，明晰权限边界，严格落实“三重一大”事项党委前置研究，建立决策事项清单，并结合实际持续优化完善，确保

定位准确、规则清晰、权责对等，构建了各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的治理关系。

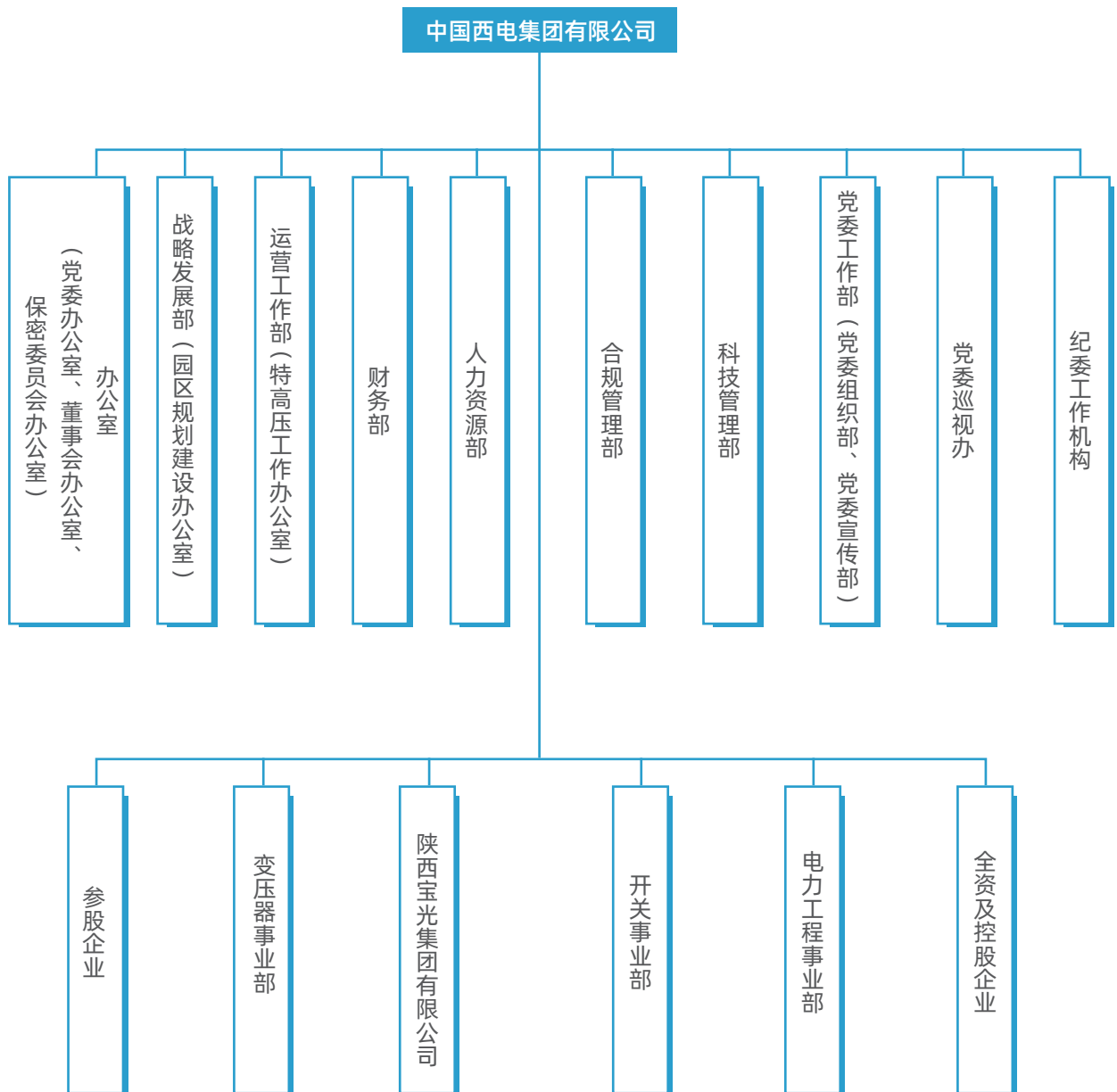
在实践中，公司还结合近年来改制、党组织纳入法人治理结构以及治理层的实际运行等情况，系统梳理治理层决策事项，研究制定了《主要决策事项权责划分清单》，厘清了党委常委会、董事会、经理层等决策事项及权责边界，为公司治理层规范运行、高效决策夯实了基础。

一手抓推进子企业治理水平提升。一方面，围绕各级一人公司性质的子企业治理优化，推进重要子企业董事会应建尽建、配齐配强、结构规范。通过专题研究，基本明确对规模较大、业务复杂、金融型、境外及国际贸易型等类型的一人公司，将执行董事调整为董事会，并将子企业董事会建设纳入公司“十四五”发展战略。另一方面，围绕子企业能力建设，全面精简审批事项，加大授权放权力度。建立了《总部主要权力和责任清单》，明晰了总部与子企业的权责边界，在战略与投资、组织机构管理、财务管理、资产管理、人力资源管理、知识产权管理、科技管理、运营管理、基础管理等10个领域集中授权放权，压减率达到27%，不断激发子企业治理层干事创业、担当作为的活力和动力，提高经营决策效能，提升企业发展质量。





组织机构



## 企业文化



# 年度聚焦

抗疫情 保增长 勇担当  
脱贫攻坚



## ☑ 抗疫情 保增长 勇担当

中国西电集团党委坚决贯彻执行党中央、国务院决策部署，认真落实国务院国资委和地方政府有关要求，统筹做好疫情防控和企业发展工作，交出了高水平答卷，实现了全体员工疫情零感染，实现了收入、利润逆势增长。

**一是**疫情防控成效显著。成立以主要领导担任组长的疫情防控领导小组，对集团疫情防控实施统一领导，坚决做到学习贯彻上级部署不过夜，针对性制定防控指导意见，构建“三单、三表、一报告”防控机制，督导子企业细化落实。集团1个集体、2名个人在中央企业抗击新冠肺炎疫情表彰大会受到表彰。

**二是**全力保障抗疫和重点工程建设。2月10日在陕西省率先复工复产，2月中旬制造型子企业全面复工复产，同步拉动上下游企业恢复生产；圆满完成被称为西安“小汤山”医院的西安公共卫生服务中心等抗疫保电工程建设；将“乌东德”等国家重点工程和海外重点项目列入“一号工程”，在抗击疫情中充分展现了央企担当。

**三是**海外业务稳定发展。践行人类命运共同体理念，全力支援合作伙伴防控疫情。制定“带疫解封”专项工作方案，指导境外企业（项目）在做好疫情防控前提下，有序开展海外市场开拓、项目交付以及项目风险管控；全年海外市场订货保持稳定，70余个工程项目有序实施，埃及等海外制造基地本土化优势有效发挥。8座移动变电站、3座成套变电站成功交付。

**四是**交出改革发展高质量答卷。2020年，集团公司深入贯彻落实党中央、国务院各项决策部署，按照“六稳”“六保”工作要求，坚持全年目标不变、任务不减、标准不降，带领广大干部职工攻坚克难、奋力拼搏，全年利润总额、净利润、营业总收入同比大幅增长。全面完成了国务院国资委提出的“两个力争”任务目标，在大战大考中交出了高质量答卷。



☑ 抗疫情 保增长 勇担当



案例简介：“抗疫情、保增长、勇担当”党建品牌

以抗疫情、保增长为根本责任，以勇担当为基本要求。从做到“两个维护”的政治高度，坚决贯彻落实党中央、国务院关于疫情防控工作部署，切实抓好疫情防控各项工作。积极应对疫情影响，提升党建质量，确保政治优势发挥到位，转危为机，有效推进战略落地、计划落地、重点工作完成，坚决夺取疫情防控和生产经营“双胜利”。

**抗疫情：**认真学习贯彻习近平总书记指示批示精神，落实国资委党委总体部署及集团党委具体安排。各级党组织要积极应对，正确研判，切实抓好国内常态化疫情防控管理和境外疫情防控“两稳”、“两不”各项工作，确保职工生命安全和身体健康。

**保增长：**各级党组织要发挥政治优势，提升组织力，将疫情影响降到最低，以完成年度任务目标为导向，坚持党组织凝心聚力，党委班子靠前指挥，党员干部迎难而上，团结带领广大干部职工抓机遇、抓市场、抓履约、抓质量、降“两金”、降成本、补短板，开创企业高质量发展新局面。

**勇担当：**充分发挥党委领导作用、党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用。党员干部特别“关键少数”在品牌创建中要紧扣职责，带头执行“四自规定”。群团组织要在企业党委领导下，形成合力，多措并举、协同作战，充分发挥各级组织、各类人员的积极性、主动性、创造性，做到工作开展到位、作用发挥到位、目标实现到位。



## ☑ 抗疫情 保增长 勇担当



## 案例简介：乌东德水电站

6月29日，国家重大工程——金沙江乌东德水电站首批机组投产发电，习近平总书记作出重要指示：“要坚持新发展理念，勇攀科技新高峰，努力把乌东德水电站打造成精品工程。”

金沙江乌东德水电站装机规模为目前中国第四、世界第七，装机容量1020万千瓦，平均年发电量389.1亿千瓦时。水电站以发电为主，兼顾防洪、航运和促进地方经济社会发展，对川滇两省经济社会发展和“西电东送”具有重要战略意义。

随着乌东德水电站首批机组的投产发电，中国西电集团自主研发制造的4台发电机组断路器和4台电气制动开关成功带电，550千伏 GIS、550千伏竖井 GIL设备现场试验一次通过并全部带电运行。项目的建设过程中，中国西电集团扛鼎央企责任与担当，西电人积极克服新冠肺炎疫情带来的不利影响，坚持“抗疫情、保增长、勇担当”，以精湛的设计研发、生产制造技术成功为中国水利建设提供了优质装备，攻克国内首个高落差竖井结构管道母线的安装难题，向国外同行展示了中国输配电装备制造的实力，在打造“大国重器”的伟大征程中贡献了西电力量。



## 脱贫攻坚

中国西电集团在多年的定点扶贫工作中，坚持发展绿色可持续帮扶产业，推进帮扶项目与乡村振兴战略、“美丽乡村”建设有效衔接，坚决打好脱贫攻坚战。

形成了“党建统领提升扶贫高度、产业保障加快脱贫速度、派驻队伍加大帮扶力度、关注治理结构改变帮扶角度、加强人文关怀提高帮扶温度”的特色扶贫路子，中国西电集团定点扶贫案例被“学习强国”和国资委网站等多家媒体转载。

中国西电集团于2020年6月底前超额完成了年度所有考核任务。

- 1 投入帮扶资金：对定点扶贫县投入帮扶资金221.4万元。
- 2 引进帮扶资金：广泛发动社会力量，带动西安创新能源工程有限公司、江阴市源通高压电器有限公司等3家单位向麟游县捐赠7万元。
- 3 培训基层干部：组织对县、镇、村三级管理干部116

人进行了村集体经济运营模式、村干部履职能力等方面的能力提升专题培训。

- 4 培训技术人员：针对144名贫困户及有劳动能力的妇女等进行了家政服务等的专题培训。
- 5 购买贫困地区农产品：积极组织购买定点扶贫县产业帮扶项目的土鸡、黑猪肉，疫情期间购买滞销农产品等，共计265.9万元；购买山阳县、佛坪县、湖北等扶贫县滞销茶叶、香菇等共计28.9万元，合计购买贫困地区农产品294.6万元。
- 6 帮助销售贫困地区农产品：联系爱心企业采购各类农副产品共计33.7万元，300余名贫困人口受益。
- 7 积极招商引资：在集团及选派挂职干部的努力下，协助麟游县实现了招商引资1500万元，助力当地经济的发展。



## 脱贫攻坚

## 特色做法



#今天，我们为麟游代言#

### 1. 大力开展产业扶贫，增强帮扶地区“造血功能”

以产业扶贫为抓手，持续提升群众致富内生动力。针对原先当地“零散养殖”的情况，中国西电集团在援建了养殖场后继续探索工业化的发展道路。

从国家出台的各项、各类政策法规在当地的宣贯、落实，到养殖品种的科学选择再到现代化养猪设备的采购；从精益管理理念的渗透，到科学化企业管理理念的灌输；从线下购买当地农产品，到网上扶贫馆、淘宝网店的建立，中国西电集团致力于打造“积极推动落实各项国家政策法规，充分挖掘当地资源禀赋，共同打造龙头企业，多元化线上线下帮扶渠道”的闭环产业帮扶模式。

除此之外，中国西电集团还定期邀请农业专家、知名兽医来到麟游县为广大贫困户开展专业培训，用知识搭建养殖帮扶产业抗击风险的“防火墙”；邀请企业优秀管理人员来到麟游，为合作社经营情况进行经营性诊断，帮助其规范运营，用现代化企业治理理念撑起养殖帮扶产业高速发展的“太阳伞”；打通销售渠道的毛细血管，用线上+线下的方式让当地特产插上“金翅膀”，飞入更多百姓的餐桌。

### 2. 认真开展消费扶贫，让帮扶成果转化为收益

多渠道开展消费扶贫，让帮扶县农产品走出大山。2020年，中国西电集团号召所属各子企业利用多种形式采购麟游县消费扶贫项目的农产品。一是春节前



## 脱贫攻坚

夕，陕西省境内十余家子企业采购了集团产业帮扶项目——林下土鸡肉、生态黑猪肉作为职工福利进行了发放。二是三月中旬，中国西电集团工会开展境外员工家属慰问工作，所需慰问品均采购帮扶县农特产品。七月下旬，中国西电集团工会开展夏季“送清凉”活动，采购了帮扶县的绿豆、麦仁等农产品作为慰问品。三是开展“劳模带货”专场活动。利用“央企扶贫馆”的资源，中国西电集团开展了一场“今天让西电劳模为麟游代言”的活动，3位在职的全国劳模、2位省劳模、1位市劳模为麟游县消费扶贫农产品带货。当天扶贫馆的成交量创下了开馆以来的新高，集团多位民主党派人士也通过电商平台购买了当地扶贫农特产品。

发挥驻陕央企职责，扩大消费扶贫覆盖面。作为总部驻陕的唯一央企，中国西电集团“从小事做起，从点滴做起”。集团总部将所有瓶装饮用水全部更换为陕西省商洛地区消费扶贫产品“天竺山泉”，并倡议西安地区所属子企业更换瓶装水品牌。当得知湖北恩施的茶叶受到疫情影响而滞销时，中国西电集团立即行动，号召所属子企业和集团工会采购当地茶叶，帮助湖北降低疫情造成的各种影响。



# 党的建设

党建工作  
纪检工作  
巡视巡查

# 03



党的建设

党建工作

以贯彻落实全国国有企业党的建设工作会议精神 and 《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》为主线，以“不忘初心、牢记使命”为永恒课题，以提升党建质量为抓手，落实“四个确保”（确保实现高质量的稳增长；确保国资国企改革取得突破性进展；确保为国家重大战略实施提供有力支撑；确保守

住不发生重大风险的底线），全力打造“抗疫情、保增长、勇担当”为主题的年度党建品牌，把党的建设优势更好转化为竞争优势、发展优势，为集团完成改革发展党建各项任务提供坚强组织保证。



集团党委举办十九届五中全会精神学习培训班



集团多名职工和集体在西安市劳动模范和先进集体表彰大会上受到表彰

一

以政治建设为统领，建立了“第一议题”制度和贯彻落实重大决策部署工作机制，制定了重大事项请示报告实施办法。

二

着力打造“抗疫情、保增长、勇担当”年度党建品牌，构建了“1+N+X”党建工作架构，助力党建与生产经营深度融合。

三

干部选拔视野拓宽，年龄结构优化。完成了6名子企业高管的市场化选聘，新提任干部26名，多数为年轻干部，集团中层平均年龄持续下降，年轻干部占比升至36%。

四

干部培训持续强化，通过网络学习、专题培训、“党建工作大讲堂”等多种形式，开展了干部党性和业务素质提升培训。

党建工作

五

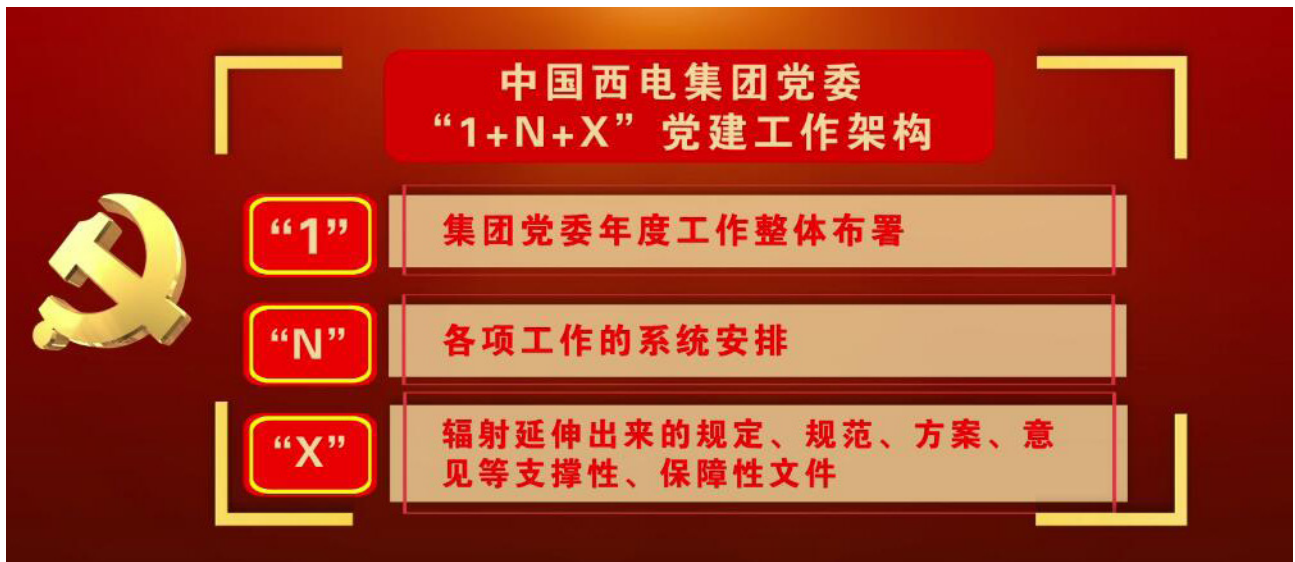
宣传思想和精神文明建设工作有声有色。印发《政研课题实施方案》《形势任务教育读本》，开展思想动态专项调研、强化宣传工作，外部媒体报道总量翻番，有 8 篇信息被国资委采用。西电常变荣获“全国文明单位”称号。

六

全面从严治党责任进一步压实。修订了《落实全面从严治党主体责任清单》，创造性施行了《关于深化全面从严治党“四自”规定》。完成了本届党委的巡视任务，实现了对子企业党组织的巡视全覆盖。开展了境外腐败、利益输送、设租寻租、化公为私问题专项整治。

七

群团组织桥梁纽带作用得到充分发挥，各类先进典型不断涌现。



## 🏠 纪检工作

### 一、探索构建“大监督体系”，发挥监督合力

一是分级制定监督责任清单。

二是监督“去机关化”问题穿透式整改向纵深推进，促进组织体系进一步优化。

三是把党委巡视监督、职能部门业务监督和纪委专责监督有效结合，形成纵横联动的监督机制。

四是建立纪委与审计、巡视部门协调沟通机制，经常沟通交流情况，及时移交问题线索，形成监督合力。

### 二、一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”，强化正风肃纪

一是深化“以案促改”。

二是对纪律审查过程中发现的问题，向所属单位发出纪律检查建议书，督促规范管理、堵塞漏洞。

三是驰而不息落实中央八项规定精神。

四是建立纪委三层制度体系。

### 三、开展“四个专项整治”，着力纠治靠企吃企等问题

一是制定印发专项整治工作方案，成立专项整治领导小组，细化工作部署。

二是聚焦重点组织全面排查和专项检查。

三是以专项治理为契机，对境外企业领导岗位和关键岗位人员直接管理或任职备案管理等一并梳理排查，督促健全完善制度，防范化解境外经营风险。

### 四、深化纪检体制改革，强化纪检干部队伍建设

一是按照做强集团、做实基层，发挥集团纪委3个监督检查室与事业部主要成员企业纪委工作部门合署办公的机制优势，强化协同监督、协同办案。

二是结合“去机关化”，推进纪检体制机制创新。

三是分层次开展纪检人员培训。

2020年度，中央纪委国家监委驻国资委纪检监察组对集团纪委履职情况了解核实结果为优秀。

## 巡视巡查

### 一

积极落实集团党委巡视主体责任，完成巡视工作全覆盖。

一是贯彻落实巡视工作《指导意见》及实施办法，完善巡视工作领导体制和工作机制。

二是加强组织领导。

三是聚焦“四个落实”，2020年开展三轮常规巡视，包含所属六家单位党组织，完成了巡视工作全覆盖，推动集团各项决策落地见效。

### 二

加强巡视工作规范化建设，不断提高巡视工作质量。

一是持续完善巡视工作制度框架体系，出台《巡视工作手册》。发挥巡视临时党支部作用，以党的建设带动巡视各项工作。

二是把握好政治和业务的关系。坚持“一企一策”原则，分析研判制定具有针对性的巡视工作方案。

三是以问题为导向，形成多个专题报告，供相关职能部门参考。

### 三

扎实做好巡视“后半篇文章”，推动巡视成果落地见效。

一是将巡视整改情况纳入党建督查考核体系。

二是组织召开被巡视党组织巡视整改阶段性完成情况汇报会，提升整改质量。

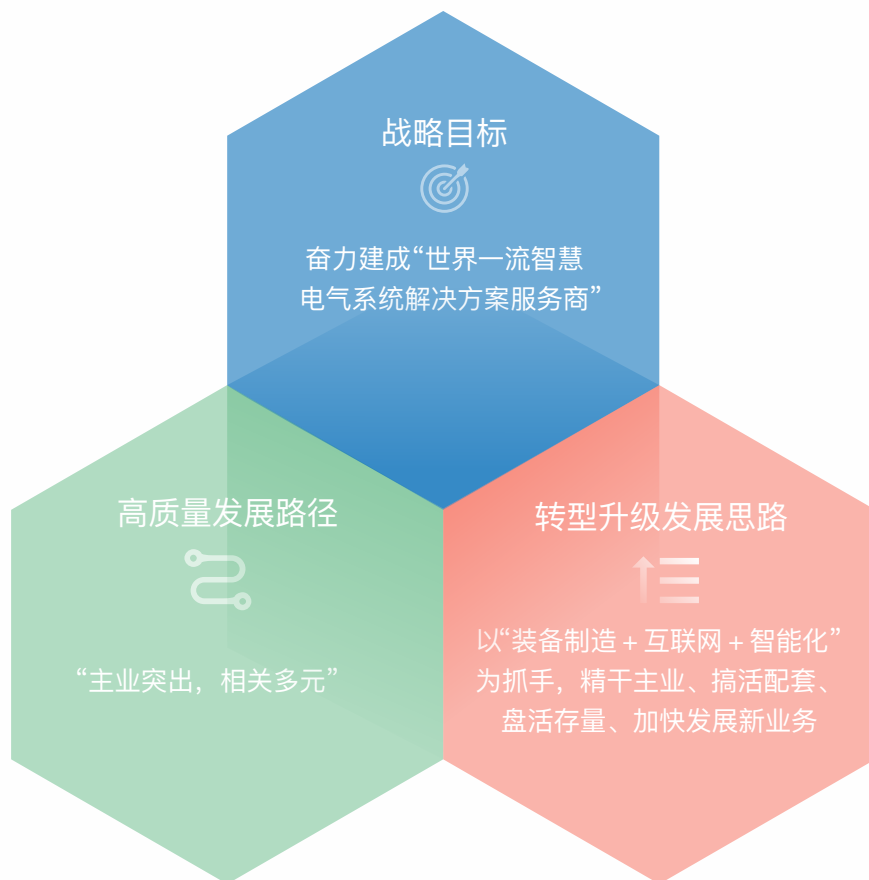
三是对巡视发现的共性问题进行梳理，提出整改建议，开展警示教育，强化巡视成果运用。

# 改革创新

战略发展  
企业改革  
管理创新



战略发展





## 企业改革

一是贯彻落实国企改革三年行动方案，完成集团改革方案制定，明确了改革任务、细化了具体举措。

二是总部“机关化”问题穿透式整改纵深推进，子企业职能部门总数减少了19%，中层干部和一般管理人员编制分别减少24%和30%，得到了国务院国资委的充分肯定。



三是“三项制度”改革持续深化，公开选拔方式聘任人数占到了全部中层的58.3%，“双百企业”“科改示范企业”全部实现经理层任期制和契约化管理，相关经验在国资委系统进行了分享交流。

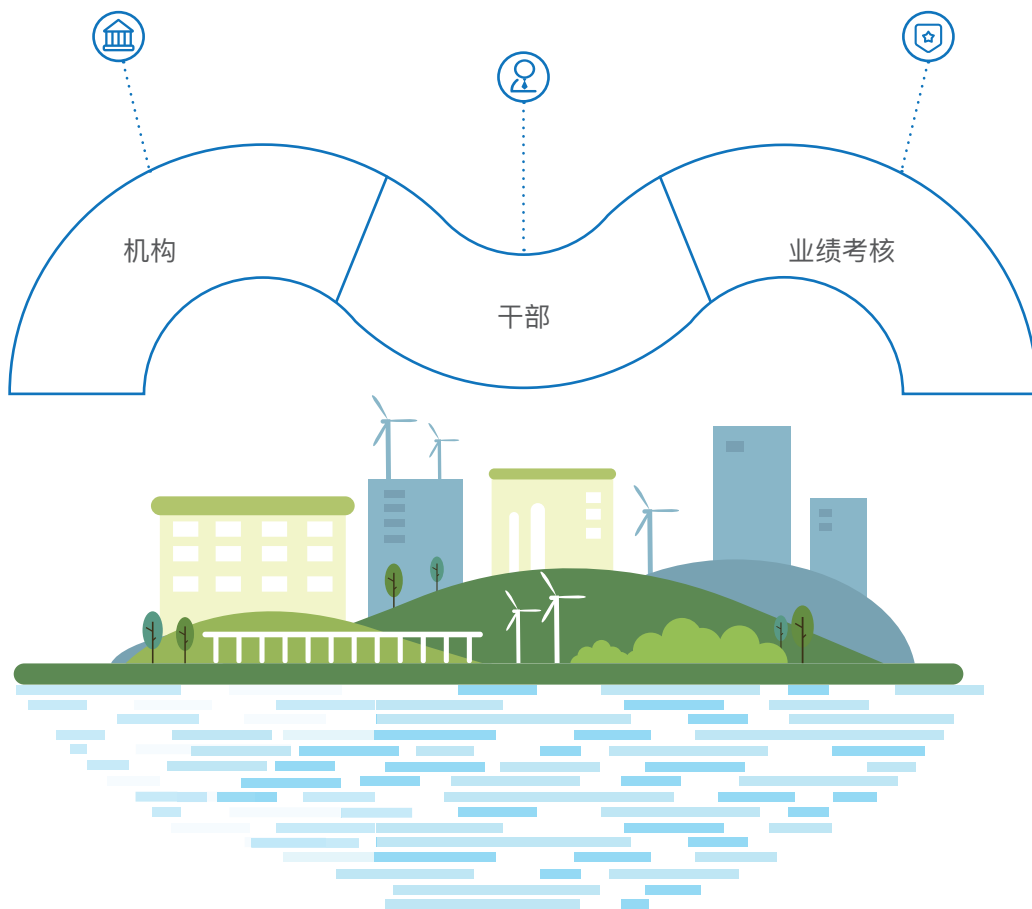
四是剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题取得重大进展，厂办大集体改革、退休人员社会化管理移交等工作完成全面任务。

管理创新

科学选育用管，干部人才队伍持续优化。干部队伍选用机制不断优化。集团党委管理干部结构更加合理，年轻干部占比显著提升，选人用人视野不断拓宽，培养锻炼实效明显增强，从严管理监督体系逐渐完善，正向激励赋能效果得到有效发挥。

注重巡视、审计结果运用，树立干部正确业绩观和价值观，对少数不担当、不作为，守摊子、保帽子的干部进行了调整，对常年经营不善的干部进行了调整；一批优秀年轻干部脱颖而出。

业绩考核方面，以集团“十四五”规划为目标，突出高质量发展，完善业绩考核指标；形成“1+4”业绩考核体系，充分调动各级各类员工积极性，助推集团生产经营行稳致远。



# 情系客户

模式创新  
客户关系  
科技创新  
智能制造



## 模式创新

围绕“主业突出、相关多元”的发展思路，多措并举强力对冲疫情不利影响，深挖精耕电网、电源、工业等传统市场，发力增值服务和新能源市场，紧盯传统优势地缘市场，抢占海外市场，市场覆盖面、参与度有效提升。

以客户为中心，强化模式创新，企业产品销售、工程承包、技术方案、解决方案等竞争力显著增强，促进业务量稳中有升。

### 案例简介

2020年9月，中国西电集团总包的三峡陕西淳化100兆瓦光伏项目开始启动。

该项目位于陕西省咸阳市淳化县十里塬镇境内，场区总用地面积约2400亩。项目选用445瓦高效双面单晶组件，共29个光伏发电单元，经4回35千伏集电线路接入同期建设的110千伏升压站。该项目不仅是集团公司积极落实国家“碳达峰、碳中和”目标的一项具体行动，也是集团公司“主业突出、相关多元”战略的又一具体实践。

项目投产后，年预计上网电量约1.2亿千瓦时，与燃煤发电相比，每年可节约标准煤约3.7万吨，减少二氧化碳排放约10万吨，将进一步优化淳化县能源供给结构，对促进当地节能减排和经济社会可持续发展具有重要意义。



项目人员抢时间、赶进度



安装完成的太阳能光伏板

## 客户关系

突出目标市场用户及项目建设，构建立体的多层次客户关系维护体系，系统推进中高层拜访、基层维护和技术交流等市场活动，全方位了解客户需求及要求，加强客户沟通交流，全力提升客户的认知度。强化合同履行、按期交付，实施“产品+服务”成就品牌战略，制造精质产品、建设精品工程，客户满意度持续提升。

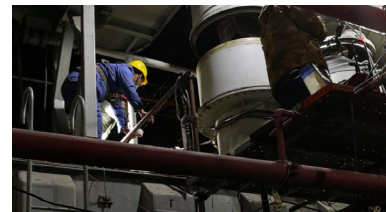
### 案例简介

1 聚焦年度重点项目、重大客户及新业务客户，通过分层维护、分级负责的客户关系维护体系开展营销活动，提前掌握用户核心需求要素，针对性地开展中高层拜访、基层维护和技术交流等营销活动，为建立合作共赢的客户关系奠定良好基础。



白忠泉董事长拜访国家电网公司

2 春节前后，新冠肺炎疫情爆发，各级政府、企事业单位都投入到抗击疫情的战斗中，集团所属企业在国内疫情最为严峻的时刻，急用户之所急、想用户之所想，第一时间为国电榆次热电有限公司等用户做好设备故障抢修工作，恢复当地群众供电采暖，为疫情防控做出积极贡献。



服务人员抢修变压器

 科技创新

## 科技创新体系

公司坚持创新驱动发展战略，通过构建高效清晰、层次分明的科技创新体系，有力支持企业的技术研发与创新发展。

公司系统构建了公司级、产业级和企业级三级研发体系，强化总部科技创新的顶层设计和战略管控，突出了产业层的共性、基础技术研究及重大产品研发，夯实了企业层工程技术与工艺质量提升，坚持市场引领，技术研发前移，聚焦攻克关键核心技术，通过自主创

新不断提升企业的核心竞争力。同时，公司拥有国家级企业技术中心、高压电气国家工程实验室、真空电器技术国家地方联合工程研究中心、国家能源输配电设备研发（实验）中心、国家能源电力电子技术与装备研发中心、陕西省输变电成套装备工程技术研究中心、陕西省基于新能源应用分布式微电网工程技术研究中心、陕西省真空电气工程研究中心等多个政府级研究机构，成为聚集创新资源的重要平台，为公司协同创新和国家能源战略实施提供支撑。

## 科技成果转化

公司深入实施创新驱动发展战略，充分聚集内外部资源，坚持市场导向和需求推动，强化科技研发与成果推广的有机结合。

在服务国家战略方面，550千伏管道母线和电气制动开关产品在我国大型水利枢纽乌东德水电站实现首台套正式带电运行，解决了长期以来我国大型水电站建

设中该类设备的“卡脖子”问题，填补了国内空白。在关键核心技术攻关方面，完成国内首支±800千伏换流变阀侧套管和穿墙套管研制，并成功应用于“青海-河南”特高压直流输电工程，解决了特高压直流输电工程中制约性难题，推进了特高压工程重大装备的国产化进程等。

## 品

## 案例简介

长期以来，特高压直流套管一直制约着我国特高压工程国产化，影响了我国电力工业的快速发展。集团一直致力于特高压直流工程用系列套管的研制，为加快关键技术国产化攻关，切实解决影响我国电力事业发展中套管“卡脖子”问题不懈努力。

2020年，公司自主研制出国内首支±800千伏换流变阀侧套管和穿墙套管，并应用于“青海-河南”±800千伏特高压直流输电工程。该工程为支撑青海新能源大规模外送而建设，对促进西北清洁能源开发、满足华中地区用电需求、落实国家双碳要求意义重大。±800千伏阀侧套管和穿墙套管的成功研制与应用，实现了公司在直流工程用系列套管的历史性突破，彰显了在特高压直流工程套管产品研发设计、制造试验领域的强大实力，展现了央企使命与担当，对加快输变电重大装备国产化，保障国家电力安全具有重要意义。

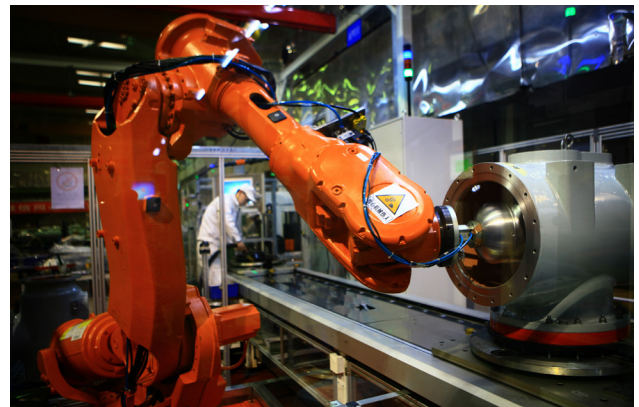
2020年，集团公司强化关键核心技术攻关，“卡脖子”和关键核心技术研发顺利实施。服务国家战略项目——“大型水电站550千伏管道母线和发电机制动开关的国产化研制与应用”主体设备，在我国大型水利枢纽乌东德水电站实现首台套带电运行，填补了国内空白。



智能制造

公司积极推进信息化建设，借助信息化技术和企业生产经营业务深度融合，提高企业经营管理水平。

初步完成“数字西电—信息化建设三年规划”编制，对集团公司数字化转型进行了顶层设计。统一规划建设了运营管控平台（一期）、财务管控、集团智慧通行平台、人力资源、营销合同、电子采购平台、资金管理、风险管理、财务共享中心、党建平台等信息系统。所属企业积极开展 PLM系统、ERP系统、MES系统、SRM等系统建设。增强了集团公司对采购、库存、财务、人力、合同、资金等业务监测力度和加大了相关业务透明度，整体提高了公司的管理水平。



西开电气 252 千伏 GIS 隔离开关数字化装配线

公司着力加强与价值创造过程相关链条的数字化、智能化应用，促进生产方式创新，大力推进智能制造。以数字化产品设计和数字化的信息平台 and 数据库建设为基础，以开展数字化车间、数字化工厂建设为主体，加强生产现场全要素、全过程的实时分析与自适应优

化，促进企业提质增效。完成集团物资采购及库存数字化透明化管控系统上线，建成高压开关智能制造数字化车间，元器件板块高压老练及检测数字化产线，生产效率大幅提升的同时运营成本进一步降低，生产运营质量进一步提升。

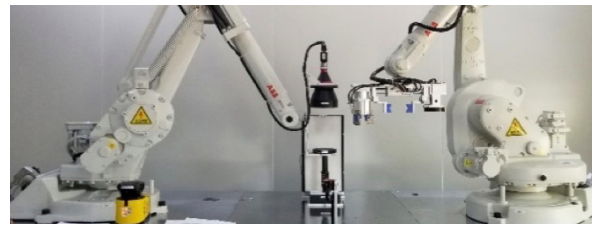




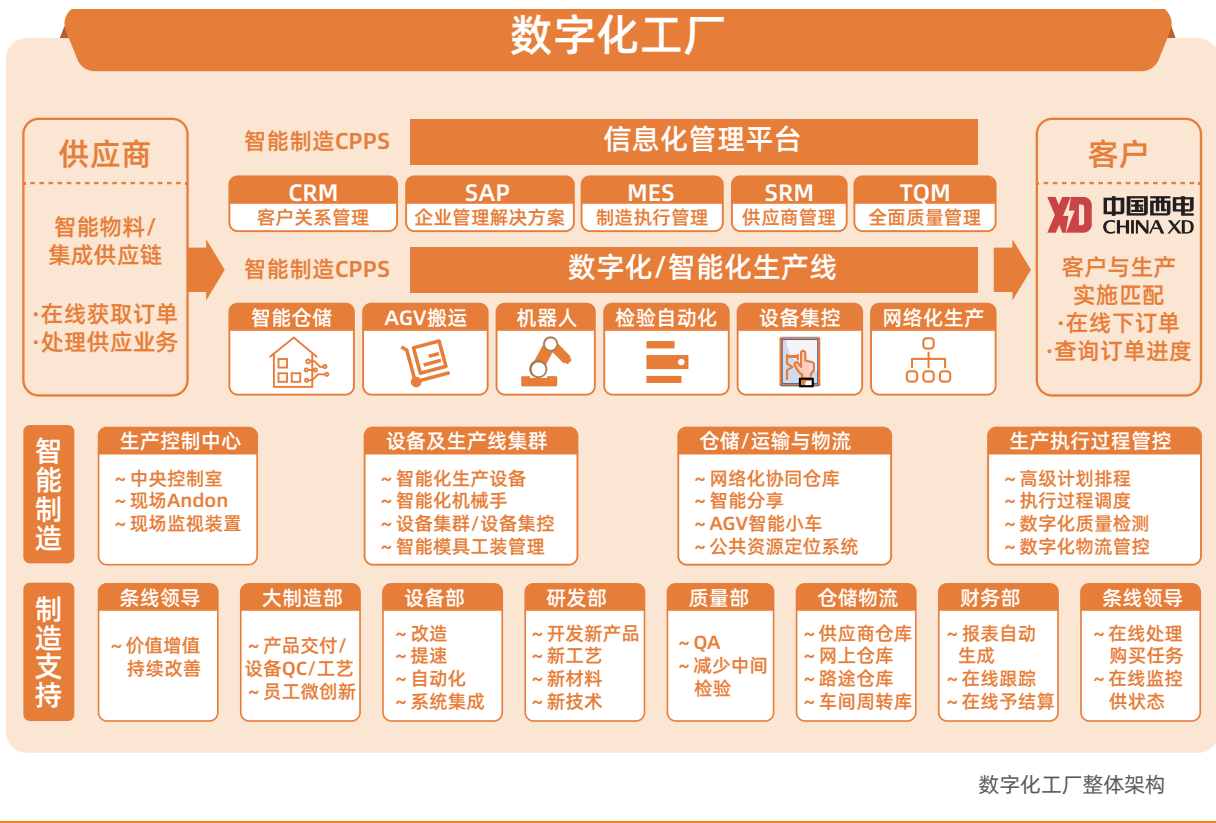


案例简介

2020年，集团所属操动机构完善数字化工厂整体构架并实现产品全生命周期数字化应用全覆盖，系统集成、数据共享和业务协同能力进一步提高，实现产品全价值链数字化管控；持续优化智慧能源管理系统对主要能耗进行采集、分析、预警和控制，全年综合能源消耗同比下降10%。



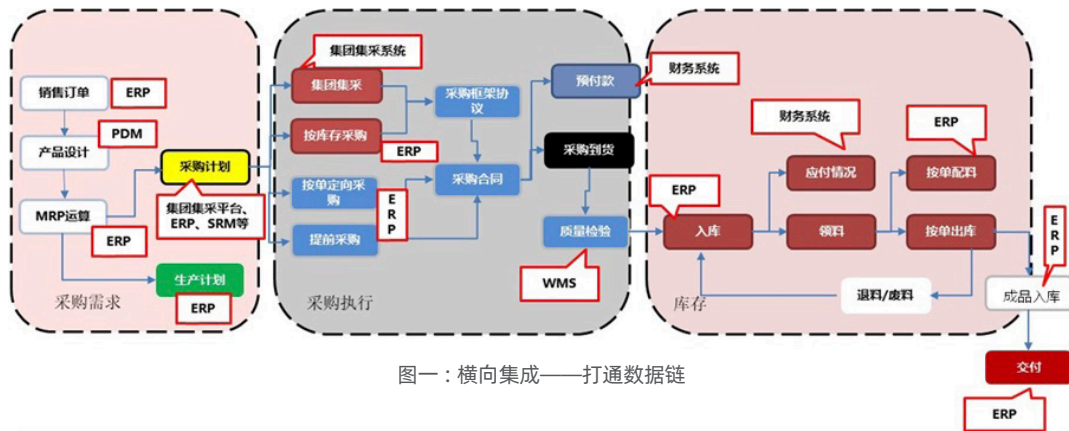
智能检测线



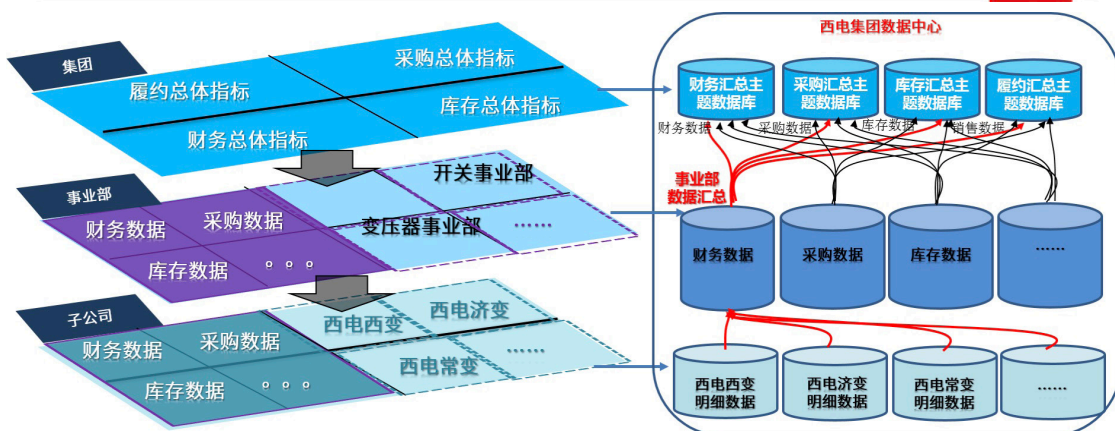
案例简介

集团公司2020年推进运营管控平台（一期）建设。项目完成了与采购库存业务相关的29个指标的指标字典编制，为采购库存相关业务透明化奠定了数字化基础。并以西开电气、西开有限、西电西变、西电常变4家单位为试点正式上线运行。平台汇聚集团公司各试点单位物资采购与库存监管需要的各类数据，打破业务系统之间数据壁垒，构建公司在物资采购与库存管理方面横向到边、纵向

到底的动态监管决策分析平台，满足集团公司、事业部、试点企业对物资采购及库存数字化透明化管理的数据分析需求，能够快速追溯和发现问题。使集团公司各级决策者能及时感知公司物资采购与库存管理的运营状态，做到运营状况的“可视、可分析、可溯源”，有效提升公司运营管控过程透明化能力。



图一：横向集成——打通数据链



图二：纵向贯通——信息穿透

## 共创价值

战略合作  
绿色采购  
知识产权  
守法合规  
规范运营  
海外履责  
内部审计



战略合作

为深化企业战略合作，协同实现高质量发展，集团与中节能、中钢研、新兴际华、中广核等多家央企签订战略合作协议；同时，持续深化推进“央地融合”，与陕西省属企业形成了良好的沟通交流机制。定期与

相关企业走访交流，增进双方友谊，在更高的起点、更高的目标上形成全方位、宽领域、多层次合作，实现优势协同、资源共享，互利共赢，促进共同发展。

案例简介

持续推进“央地融合”，于2020年9月在央企进陕大会上与陕西省政府签署战略合作协议，同时，与陕西省属重点单位积极对接，寻求战略及新业务合作契机。分别与陕西地电、陕投集团、陕西有色、陕鼓集团、陕西电子信息集团、陕西城投集团等开展各层面对接，从战略发展、企业经营、市场开拓、新业务合作等角度与多家企业开展交流，并与陕煤化工签订战略合作协议。



绿色采购

以市场需求为导向、以客户满意为宗旨，加快构建合作共享、多赢互惠、快速响应、系统化运作的现代供应链体系。着力整合需求资源，创新采购模式，深入推进集中采购，深化应用智能微库寄售和电商平台，

实现供应商信息资源共享；深化电子采购平台建设，强化电子采购平台应用，固化信息系统采购流程，打造阳光采购和透明化管理模式。

案例简介

依据数字西电顶层设计规划，实施了物资采购及库存数字化透明化管控系统，实时抓取相关数据，消除了信息孤岛，实现了 ERP、BPM、EPS、CI、EAS、HR等信息系统的互联互通；强化了数据可视化、透明化、智能化分析管控，推进了企业高效运行。



物资采购及库存数字化透明化管控系统

知识产权

通过创新支撑、计划牵引及协调推进，知识产权创造能力不断增强，知识产权数量持续提升，知识产权海外影响力逐步扩大。通过完善知识产权管理体系，调整知识产权管理职能，充分激发企业自主创新力和市场竞争力。



公司所属子企业通过国家知识产权管理体系认证已累计达14家，至此公司所有主要一级子企业已全部获得国家知识产权管理体系认证。获得第二十二届中国专利奖优秀奖一项（ZL201711411828.6，一种高压交流断路器及其灭弧室和动触头）。

守法合规

合规管理是企业稳健经营的内在要求，是防范违规风险的基本前提，是保障自身与合作方利益的有力武器，也是企业履行社会责任的必然要求和重要保障。中国西电集团认真贯彻落实《中央企业合规管理指引》的核心精神，提升依法合规经营管理水平，着力打造法治央企，为企业持续健康发展保驾护航。

2020年围绕公司改革发展目标，加强组织，推进法治央企建设工作深入开展。

- 一是完善集团法律管控体系，积极推进事业部 /子集团总法律顾问配置。
- 二是精准发力，稳步推进各项重点法治工作，组织推动集团“十三五”法治建设总结验收与整改工作、组织推进依法防疫工作，助力集团复工复产。
- 三是坚持把普法工作作为依法治企的长期基础性工作，多渠道、多途径开展法治宣传教育及法务培训。
- 四是不断巩固夯实法律基础管理，提高各单位“三项法律审核”的审核率与审核质量，加强重大诉讼案件管理，积极防范法律风险，在降低公司应收账款和减少诉讼案件数量方面成效明显。

规范运营

公司高度重视上市公司的规范运作及其对股东的权益回报。一是在上市公司运营过程中，不断健全并优化上市公司治理机制及治理结构，全面落实股东、董事、监事和高级管理人员的权利和义务，保证股东充分行使其合法权利，确保董事会对公司和股东负责，保障

重大信息披露透明，依法运作、诚实守信。二是为维护股东权益，按照上海证券交易所《上市公司现金分红指引》及公司《章程》的规定实施年度权益分派，其中中国西电2020年实施现金红利分配共计人民币25600万元，宝光股份2020年实施现金红利分配共计人民币2509.5万元。

中国西电2020年实施现金红利分配  
共计人民币  
**25600** 万元

宝光股份2020年实施现金红利分配  
共计人民币  
**2509.5** 万元

海外履责

2020年，中国西电海外新能源取得“三大突破”：

首个海外新能源EPC总包项目：越南咸强2（一期20兆瓦）风电项目EPC项目。中国西电集团与越南HD投资股份公司签署项目EPC合同，项目主设备包括5台单机容量4.2兆瓦风力发电机组；1座110千伏新建变电站及送出输电线路，其中变电站主要设备将由中国西电集团制造。

首个海上柔直技术咨询项目，荷兰 IJmuiden Ver ±525千伏，2吉瓦海上柔直技术咨询项目。业主为荷兰 TenneT电网公司，中国西电集团主要负责提供2吉瓦海上柔直接入系统研究、陆上及海上换流站设计、HVDC系统同海上平台设计之间的接口分析等技术咨询。

海外第一个生物质电厂项目，印度尼西亚亚齐省1X12兆瓦生物质电厂的EPC总承包项目。项目业主为印尼 PEL公司，内容涵盖生物质电厂全系统及电网接入部分的工程设计、设备供货、现场施工及培训工作。项目计划于2020年4月开工建设，2022年5月前电厂投入商业运行。



## 内部审计

2020年，集团内部审计贯彻落实国资委审计监督重点关注内容，以风险问题为导向，结合集团年度重点工作任务，围绕提质增效、运营管理关键环节实施专项审计，发挥审计监督评价作用，及时预警风险隐患，助推企业管理提升，促进国有资产保值增值。

2020年，集团范围开展各类审计66项  
计划完成率

100%

一是强化经济责任审计，促进国有资产经营管理责任有效落实。实施完成28人次经济责任审计，揭示企业经营管理中的问题隐患109项，督促企业整改提升。

实施完成的经济责任审计

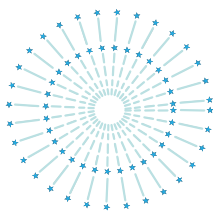
28 人次

二是聚焦重点领域实施管理专项审计，助力企业高质量发展。针对集团“两金”资金占用居高不下、运营效率不高及安全管理问题多发等问题，对6家子企业开展“两金”专项审计和1家子企业开展安全管理专项审计，揭示管理中存在的突出问题隐患79项。完成僵治困、三供一业、产值收入、资产重组、民企清欠等专项审计31项，保障改革改制顺利推进。

揭示管理中存在的突出问题隐患

79 项

三是聘请审计机构，对主业上市子企业开展内控审计，未发现重大内控缺陷，内部控制有效。





# 致力和谐

员工发展  
安全生产  
社会公益



员工发展

人才队伍建设

大力推进技术、管理、技能三支人才队伍建设，完善了人才制度。贯彻人才队伍市场化配置的理念，内部推动管理人才竞聘上岗，公开选拔方式聘任为中层干部的人数占到了全部中层的58.3%；外部强化中高层的市场化选聘工作，完成投资公司副总经理等岗位选聘，实行任期制契约化管理，相关经验在国资委系统进行了经验介绍。积极践行央企责任，大力推进“抗疫稳岗扩就业”专项行动，招聘完成133.5%。



职业健康

集团视员工健康为企业第一责任，依法落实企业职业病防治主体责任，着力建立健全职业健康管理体系，牢固树立风险意识和红线意识，不断加强源头治理、系统治理，切实保障员工身心健康。完善职业病防治责任体系；健全完善职业健康管理制度和管理档案；强化职业病危害风险分级管控，不断提高职业病危害防控能力；针对接害作业点依托工程技术防护措施，减少和降低作业人员接害风险，不断提高治理水平。



集团积极推进职业病危害风险分级管控管理，较大以上接害风险作业场所设置风险告知牌，明确管控责任人、管控措施以及应急处置程序

关爱职工

夏季高温季节组织开展“防暑慰问送清凉”活动，为职工发防暑慰问品，集团工会及所属各单位工会走访慰问职工共计2万多人次。

以《困难职工帮扶方案》为指导，依托阳光助困、阳光助学、互助合作保障等工作途径，统筹开展各类困难职工的帮扶工作。2020年相继组织发放困难职工慰问金45.4万元，阳光助学金5万元，帮扶困难职工112人次，使困难职工感受到组织的关怀与温暖。

发挥职工互助合作保障中心的作用，认真办理职工互助保障参保工作及各类互助金申领审核工作。2020年全年审核发放各类互助金共计76万余元，受益职工862人次。

组织发放困难职工慰问金  
**45.4 万元**

帮扶困难职工  
**112 人次**

走访慰问职工共计约  
**20000 人次**

审核发放各类互助金共计  
**76 万余元**

发放阳光助学金  
**50000 元**

受益职工  
**862 人次**

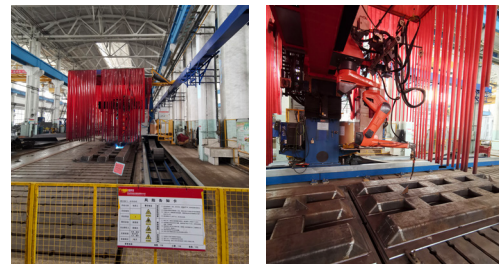


员工发展



案例 1

集团针对电焊作业点，积极引导企业进行焊接自动化改造，代替人工焊接作业，较少和降低作业人员接害风险。



集团所属西电西变焊接自动化线

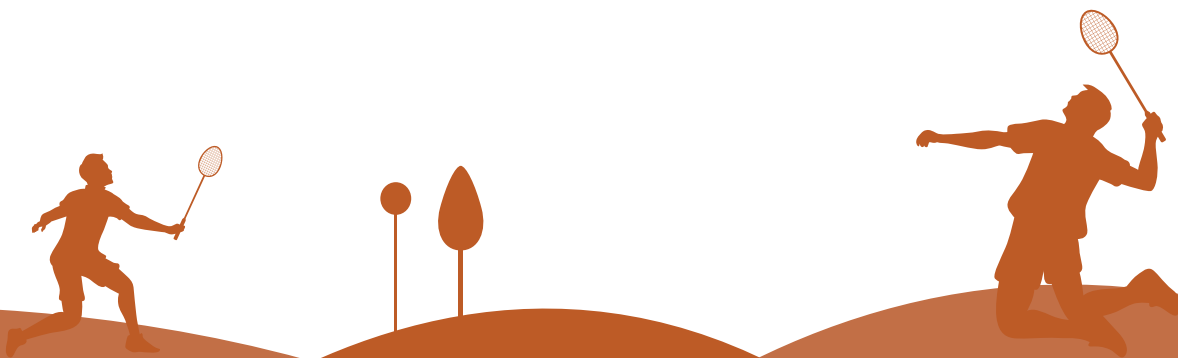


案例 2

为了进一步提高职工群众健身意识，增强身体素质，激发广大职工奋勇拼搏、攻坚克难的精神和斗志，克服疫情带来的不利影响，为全面完成企业年度生产经营目标任务、加快推进集团转型升级高质量发展做贡献，举办了“抗疫保增 力挽狂‘篮’ ‘羽’你同行”第三届职工篮球比赛及第八届职工羽毛球比赛等活动。



举办职工球类比赛





专题案例：工人先锋建新功



2020年“全国劳动模范”张文兵

现任西安西电开关电气有限公司副总经理

张文兵多次承揽国家、部委下达的重大科技攻关项目，先后申请立项并负责了“大容量发电机断路器成套装置研制”、“超、特高压直流输电用直流转换开关研制及应用”等填补国内空白的重大项目，为重大装备的国产化做出了突出贡献，获得了丰硕的成果。作为长期奋战在科研一线的研发人和新时期国有企业的科研带头人，先后获得国家科学技术进步二等奖1项，省部级科学技术进步奖6项，形成的新产品在行业内推广并成为主流产品，年产值在6亿元左右，取得了较好的经济效益和社会效益。

张文兵负责的《大容量发电机断路器及其成套装置研制》项目填补了国内空白，带动了全行业在大电流开断和载流领域综合技术提升，是我国开关领域的标志性产品，打破了唯一外资企业的垄断，2015年该项目获中国机械工业科学技术奖一等奖，2019年该项目通过行业鉴定，运用在国家水电建设重点工程中；其负责的国家“十五”重大技术装备科技攻关项目《550千伏 1/2极自能灭弧单元和252千伏自能灭弧瓷柱式断路器的研制》，获中国机械工业科学技术奖二等奖。该同志先后在国家公开出版的专业学术刊物上发表本专业学术论文近10篇，获得专利10余项，曾荣获“西安市职工十大技术创新标兵”、“陕西省青年突击手标兵”、“陕西省十大杰出青年提名奖”、陕西省“三五”人才第二层次专家、陕西省劳动模范等荣誉。

安全生产

牢固树立“生命至上、安全第一”理念，面对新冠肺炎疫情冲击，统筹疫情防控和安全生产，以强化落实安全生产主体责任为着力点，遵循“从根本上消除事故隐患”的工作思路，制定集团《安全生产专项整治三年行动方案》，扎实开展安全生产专项整治，不断夯实安全管理基础。以细化完善安全生产责任制为核心，健全安全生产责任体系，强化落实各级主体责任。认真贯彻落实《国务院安委会办公室关于实施遏制重特大事故工作指南构建双重预防机制的意见》，扎实推进安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设。聚焦安全风险隐患，深入开展专项整治，突出危险化学品、危险作业、外包作业安全专项治理，切实将风险控制在隐患形成之前。



集团认真制定安全生产专项整治三年行动方案召开专题会议全面部署落实专项整治工作

案例

集团组织专题学习习近平总书记关于安全生产系列论述，集团各级党委理论学习中心组定期专题学习，切实从思想上增强抓好安全生产工作自觉性和主动性；按照“党政同责、一岗双责”的管理要求，签订安全生产目标责任书和全员签订安全生产承诺书；制定《安全风险地图》，搭建主要危险源远程监控系统；全面开展安全风险辨识活动，建立隐患排查项目清单，针对危险作业开展典型案例警示教育；持续开展“四不两直”检查，对排查隐患实施“两票一单”挂牌督办，不断强化专项整治工作成效。



签订安全生产目标责任书

全员签订安全生产承诺书

主要危险源远程监控系统

开展“四不两直”检查

公益捐赠

新冠肺炎疫情发生以后，中国西电集团党委迅速行动，坚决贯彻落实党中央、国务院决策部署，立足党和国家事业大局，准确把握形势发展变化，因时因势把党中央重大决策转化为具体举措和实际行动。积极履行央企责任，第一时间通过国资委专用账户向疫情主要发生地捐赠500万元现金用于疫情防控。

集团广大党员、团员积极响应党中央号召，踊跃自愿捐款，为支持疫情防控工作奉献爱心。集团各级党组织和广大党员干部积极发挥战斗堡垒和先锋模范作用，所属各单位6000余名党员捐款56.2万元，全额上缴陕西省委组织部，用于支持疫情防控工作。

集团团委组织所属各单位1600余名团员青年捐款10.8万元，通过陕西青少年发展基金会进行了定向捐赠，全部用于希望工程关爱湖北抗疫一线医务人员子女特别行动。陕西青少年发展基金会、陕西省希望工程公益志愿指导中心共同授予集团团委“抗击疫情，希望同行—陕西希望工程特别行动”突出贡献奖。



向疫情主要发生地捐赠

500 万元

集团团委组织所属各单位1600  
余名团员青年捐款

10.8 万元

所属各单位6000余名党员捐款

56.2 万元



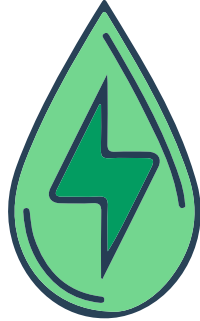
# 践行绿色

绿色管理  
绿色制造  
绿色技术



💡 绿色管理

集团认真贯彻习近平生态文明思想，积极践行绿色发展理念，健全完善能源节约与生态环境保护的管理体系、制度体系、监测体系、风险防控体系、隐患排查治理体系和考核体系，针对区域、行业特点，聚焦问题、分类施策、精准发力，按照减量化、资源化、无害化的要求，制定能源节约与生态环境保护工作举措，安排费用预算，落实工作责任，坚定不移打好污染防治攻坚战。

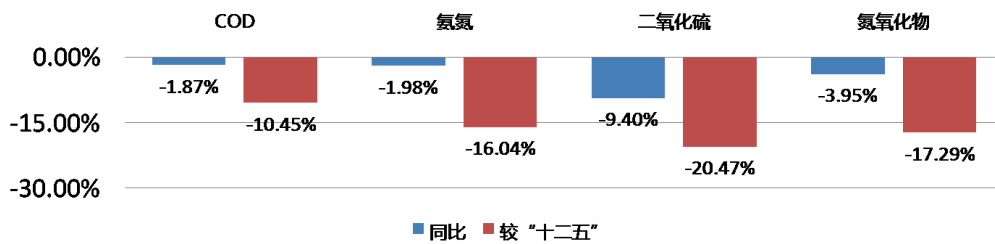


集团深入渗透精益管理理念，大力传承精益文化基因。精耕细作拉生产、精研竭虑钻技术、精益求精提管理，精打细算谋经营，努力把每一件工程做到极致，加快改革创新、推进转型升级、提高效率效益、实现价值创造，全力打造精益管理价值链和增值链，构建讲合作、守契约、降成本、重品质、创品牌、共发展、求共赢的精益协同生态圈。

🏠 案例

2020年，集团化学需氧量、氨氮、二氧化硫、氮氧化物排放总量同比分别下降1.87%、1.98%、9.40%、3.95%；比“十二五”末分别下降10.45%、16.04%、20.47%、17.29%，减排指标超额完成国家“十三五”目标的要求。

减排指标执行情况



2020年，集团所属宝光集团完成精益生产三期项目实施与验收，以开关柜精益数字化产线为主体，通过产线“线体建设”、“物料监控”、“异常管理”建设，实现开关柜产线节拍化、连续流生产，减少占地面积30%，提升生产效率20%。



KYN28 自动装配产线



💡 绿色制造



西电常变、西电济变升级喷涂线废气治理设施



案例

加强对危险废物储存场所的规范化改造，落实地面硬化、防腐蚀、防渗漏、防流失等措施，配备泄漏液体收集和气体净化装置，按危险废物的危险特性规范分类包装并设置标识。



危险废物储存场所

 绿色技术

中国西电集团有限公司2020-2021年度开展智慧供电系统技术集成与工程示范及推广项目

通过项目的研究与实施形成了以实现提升输配电系统运行效率，降低系统运行成本和能耗为目标，以智慧变电站为核心，以数据驱动设备为技术基础，具备供电系统和输变电装备24小时远程智能运维、电力数据监控、动环监控、电能质量分析、故障预警、专家诊断等功能，达到提高供电可靠性和电能质量、提升运维效率、降低能耗绿色低碳的目标。

为全面落实节能减排战略，充分满足资源节约型、环境友好型社会发展需要，中国西电集团完成了一批重大技术产品研发。

一是降低产品损耗，减少污染排放，推进节能环保技术应用方面：完成2X27.5千伏环保型铁道电气化用充气柜及断路器、ZNZ8-12/T1250-31.5户内智能高压真空断路器、25.8千伏负荷开关用真空灭弧室、10千伏智能环保型植物油箱式变电站等产品研发。

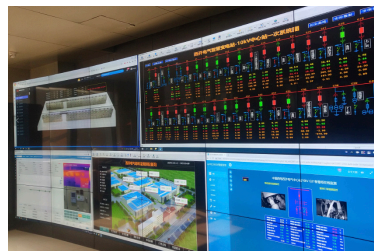
二是促进可再生能源的高效开发与利用，大力发展新能源技术产品研发方面：完成综合能源智慧服务系统、光热工程系统解决方案研究，完成抽水蓄能用发电机侧保护与控制开关、海上风电柔性直流换流阀等产品开发。



案例：智慧供电系统技术集成与工程示范

项目完成了1个10千伏中心站和7个400伏子站共8个站建设；和1个35千伏变电站和2个低压配电站共3个站建设；形成了智慧运维、电力监控等4个系统和演示平台的部署，整站数据采用云存储方式具备手机APP实施监测功能。10千伏智慧站增加重点用能

设备用电监测和智慧开关柜安装；35千伏智慧站完成高低压开关柜升级，安装触头温度和局放在线监测等装置，安装电能质量提升装置 SVG等。通过项目实施和建设，达到节能降耗等预期目标，助力绿色低碳和“双碳”目标早日实现。



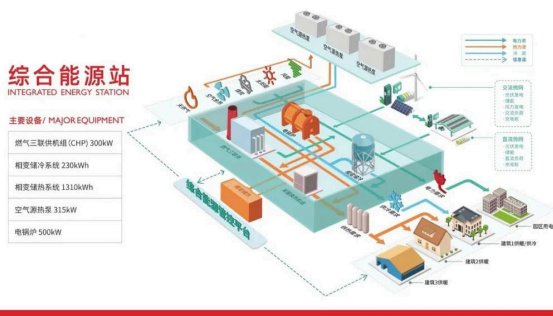
绿色技术



案例：综合能源智慧服务系统

公司研发设计了冷、热、电、气多能源综合利用平台，对风、光、气、储多元能源进行了一体化整合，集成了交/直流微电网、储能、充电站等多项技术，构建了源-网-荷-储综合能源系统，通过峰谷电价、余热回收、能量梯级利用、多能源统一调度等功能，实现

了多源联合、多能互补的新型能源供给模式，可为工业园区、高耗能企业、商业综合体等多领域用户提供定制化、成套化、差异化的综合能源服务系统整体解决方案，帮助企业用户降低用能损耗，提高能源利用效率，实现能源的多能互补和高效利用。



☆ 社会荣誉

公司2020年在科学技术奖励申报方面取得多项成果

荣获陕西省科学技术奖

6项 其中  
技术发明一等奖1项

荣获中国机械工业科学技术奖

9项 其中  
科技进步一等奖2项

荣获中国电工技术学会科学技术奖

2项 其中  
科技进步一等奖1项



 履责绩效表

	2018	2019	2020
营业收入同比增幅 (%)	0.43	6.25	3.46
利润总额同比增幅 (%)	-46.56	6.26	6.71
资产总额同比增幅 (%)	2.29	2.23	2.96
所有者权益同比增幅 (%)	0.42	1.32	2.74
科技投入比 (%)	7.14	6.71	5.55
研发新产品 (项)	315	224	215
授权专利 / 发明专利 (件)	211/62	245/72	268/53
申请专利 / 发明专利 (件)	297/117	294/107	327/124
在岗员工总数 (人)	17022	15791	14204
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
纳税总额 (亿元)	9.87	9.37	9.31
员工重伤事故率 (‰)	0	0	0
员工轻伤事故率 (‰)	0	0	0.51
安全生产投入 (万元)	5839.48	5795.87	5552.1
万元产值综合能耗 (吨标煤)	0.0398	0.0377	0.0284
二氧化硫排放 (吨)	28.047	26.200	23.737
化学需氧量排放 (吨)	771.028	757.300	743.138
原煤使用 (吨)	0	0	0
节能环保投入 (万元)	3465	2542	1449

## ☆本年度企业大事记

### 重要会议

集团党委将深入学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神作为首要政治任务，

**10月30日**，组织理论学习中心组专题学习（扩大）会议跟进学，制定《深入学习宣传贯彻党的十九届五中全会精神方案》系统学。

**11月14日**，举办专题学习班，推动准确理解和全面把握全会精神。

### 内部管理

①新冠肺炎疫情爆发以来，集团认真贯彻落实中央决策部署，统筹抓好疫情防控和复工复产，勇担央企责任，第一时间向疫情主要发生地捐款500万元。

**2月**，积极承担西安版“小汤山”医院供电保障工程建设任务，积极做好抗疫保电各项工作。

②全面贯彻落实党中央关于国企改革“三年行动”决策部署。

**4月27日**，集团所属两家企业成功入选“科改示范企业”。6月2日，集团党委召开了所属单位“机关化”问题专项整治工作动员大会。

**11月27日**，召开了子企业经理层任期制和契约化管理推进会。

### 科技创新和行业地位

①全力以赴为陕北-湖北特高压直流输电工程、青海-河南特高压直流工程、云贵互联通道工程、张北柔性直流电网试验示范工程、乌东德水电站等国家重点工程建设提供重大关键装备，为支撑国家电力建设贡献央企力量。

②**4月、10月**，先后成功研制160千安发电机断路器和电气制动开关、国内首支±800千伏阀侧套管和首支±800千伏穿墙套管等。

**12月8日**，集团公司携高端装备亮相中国国际电力设备及技术展览会。

科技创新和  
行业地位

③在海上风电领域，先后中标海上风电场项目海上升压站电气一次设备集成总包、国内首个海上高抗站一次设备 EPC总承包。

5月，集团多能互补微网系统解决方案及示范工程应用项目被国家工信部列入2019-2020年物联网关键技术与平台创新类、集成创新与融合应用类示范项目名单。在新能源领域，先后取得首个海外新能源 EPC总包项目、首个海上柔直技术咨询项目、首个海外生物质电厂项目 EPC总承包主协议等。集团海外新能源业务实现突破，海上风电市场再次实现突破，成功中标国内首个海上高抗站一次设备 EPC项目，多能互补微网系统解决方案及示范工程应用项目入选国家工信部示范项目名单。

④2020年8月，首次由中国主导的三项绝缘子 IEC标准正式发布，标志着集团积极参与国际标准化工作取得了又一个突破。由集团所属企业参与完成、国家技术标准创新基地（直流输电及电力电子技术）推荐的 GB/T34139-2017《柔性直流输电换流器技术规范》等6项标准，荣获中国标准创新贡献奖二等奖。

对外合作

合作共赢，与多家企业签订战略合作协议。2020年，集团强化对外交流合作，

12月23日与新兴际华、12月22日与中国钢研签订战略合作协议，

9月26日与中国节能签订战略合作协议，

9月12日与陕煤集团等企业签订战略合作协议。

社会责任

6月10日，集团党委书记、董事长白忠泉一行赴麟游县调研，通过产业带动、建设扶贫平台、基础设施建设、提供公共产品等多种方式参与精准扶贫，继续拓宽“产业帮扶”辐射面。

2021年是中国共产党成立100周年，是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标之后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一年，也是集团公司深化改革、启航“十四五”的开局之年。今年以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，经济持续稳定恢复、稳中向好，科技自立自强积极推进，改革开放力度加大，高质量发展取得新成效，社会大局保持稳定。

随着我国提出“3060”双碳目标，我国能源发展将加速转型，呈现出能源结构低碳化和能源系统智能化趋势。构建以新能源为主体的新型电力系统的步伐加速开启，各类电源发展将会形成“风光领跑、多源协调”态势。

未来几年，我国电力需求将持续保持增长，预计国内每年将继续维持1-2条特高压线路的稳定发展，而随着综合能源、电能替代、城市电动汽车等新产业及农村更多光伏扶贫、“农光互补”、“渔光互补”等新能源的接入和消纳，配电网建设将保持中高速发展态势。同时，能源结构的调

整和新能源产业的快速发展，为集团公司进入新能源和综合能源服务市场，拓展新业务带来了新机遇。

“十四五”时期，中国西电集团积极贯彻国家战略，深度研判行业发展规律和趋势，立足集团公司发展实际，按照“主业突出、相关多元”的发展思路，规划了“356战略”，奋力建成世界一流智慧电气系统解决方案服务商。

2021年，中国西电集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实中央经济工作会议和央企负责人会议精神，立足新阶段，贯彻新理念，构建新格局，以贯彻落实中央关于国有企业改革发展党建的三个纲领性文件为重要遵循，牢牢把握疫情防控和提质增效两个基本面，坚持改革创新驱动、转型升级优化，全面完成国资委“两利四率”任务目标，奋力开启西电集团“十四五”高质量发展新征程，以优异成绩向中国共产党百岁华诞献礼！





## 读者意见反馈 Reader Feedback

敬爱的读者：

您好！

非常感谢您百忙之中阅读《中国西电集团有限公司2020年社会责任报告》。报告编写过程中难免存在瑕疵与疏漏之处，恳请您提出宝贵意见并反馈给我们，以便对报告持续改进。

谢谢！

中国西电集团有限公司

2021年8月

### 您的信息

姓名：\_\_\_\_\_ 联系地址：\_\_\_\_\_

工作单位：\_\_\_\_\_ 邮编：\_\_\_\_\_

电话：\_\_\_\_\_ 电子邮件 \_\_\_\_\_

您的评价 (请在相应位置打√)

1. 您对本报告的总体评价

好  较好  一般  差  不了解

2. 您认为本报告是否对利益相关方所关心的问题进行了回应和披露

好  较好  一般  差  不了解

3. 您认为本报告披露的信息、数据的客观性、完整性如何

好  较好  一般  差  不了解


4. 您认为本报告编写的逻辑性、可读性如何


好  较好  一般  差  不了解

5. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？还有哪些需要了解的信息在本报告中没有反映？您对我们今后的社会责任工作及社会责任报告发布有何建议？

## 中国西电集团有限公司党委工作部

陕西省西安市高新区唐兴路7号：通讯地址 

710075：邮编 

86-029-88832117：电话 

86-029-84242679：传真 

xdcsr@xd.com.cn：邮箱 

www.xd.com.cn：网址 



中国西电集团官方微信